

การลดต้นทุนสินค้าคงคลังประเภทอะไหล่เครื่องจักร

กรณีศึกษา บริษัท ซีพีแรม จำกัด

Cost Reduction on the Inventory in the Category of Machine Spare
Parts A Case Study: CPRAM Company Limited.

นางสาวศศิธนา แจ่มแจ้ง

โครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร
ปริญญาเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ (ต่อเนื่อง)

วิทยาลัยอาชีวศึกษานครปฐม

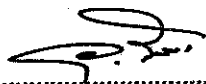
สถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 4

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา

ปีการศึกษา 2560

โครงการเรื่อง : การลดต้นทุนสินค้าคงคลังประเภทอะไหล่เครื่องจักร
กรณีศึกษา บริษัท ซีพีแรม จำกัด
ชื่อ - นามสกุล : นางสาวศศิธนา แจ่มแจ้ง
สาขาวิชา : การจัดการโลจิสติกส์ (ต่อเนื่อง)
วิทยาลัย : วิทยาลัยอาชีวศึกษานครปฐม
อาจารย์ที่ปรึกษา : นางสาวปัทมภรณ์ แสงสว่าง
นายชลอ ฤทธิดี
นายนรเทพ บุญยงค์
ปีการศึกษา : 2560

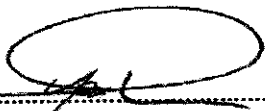
วิทยาลัยอาชีวศึกษานครปฐม สถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 4 อนุมัติให้โครงการนี้เป็น
ส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาการจัดการโลจิสติกส์ (ต่อเนื่อง)



(นายวุฒิชัย รักชาติ)

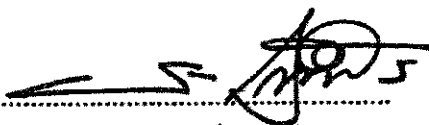
ผู้อำนวยการวิทยาลัยอาชีวศึกษานครปฐม

คณะกรรมการสอบโครงการ



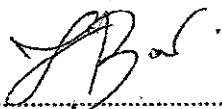
(นางสาวปัทมภรณ์ แสงสว่าง)

ประธานกรรมการ



(นายชลอ ฤทธิดี)

กรรมการ



(นายนรเทพ บุญยงค์)

กรรมการ

ลิขสิทธิ์ของสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ (ต่อเนื่อง) วิทยาลัยอาชีวศึกษานครปฐม

สถาบันการอาชีวศึกษาภาคกลาง 4

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา

บทคัดย่อ

งานวิจัยในครั้งนี้เป็นการศึกษาการลดต้นทุนสินค้าคงคลังประเภทอะไหล่เครื่องจักรกรณีศึกษาบริษัท ซีพีแรม จำกัด ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายอาหารแช่เย็นพร้อมรับประทาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อหาแนวทางปรับปรุงปริมาณสินค้าประเภทอะไหล่เครื่องจักรให้สอดคล้องกับความต้องการและมีมูลค่าคงคลังอยู่ในระดับที่เหมาะสมตามแนวคิดการจัดการสินค้าคงคลัง

โดยมีขั้นตอนเริ่มจากการแบ่งประเภทของวัสดุภายในคลังอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง แล้วจึงเลือกกลุ่มที่มีมูลค่าคงคลังสูงที่สุด จากนั้นจัดกลุ่มความสำคัญตามทฤษฎี ABC Analysis โดยใช้มูลค่าของสินค้าเป็นเกณฑ์ได้ดังนี้ กลุ่ม A มีมูลค่าตั้งแต่ 15,001 - 40,000 บาท, กลุ่ม B มีมูลค่าตั้งแต่ 3,501 - 15,000 บาท และกลุ่ม C มีมูลค่าตั้งแต่ 500 - 3,500 บาท นำข้อมูลไปวิเคราะห์และปรับปรุงปริมาณสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมด้วยหลักการ Min-Max

จากการศึกษาสินค้าคงคลังประเภทอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองจากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 5 รายการ พบว่าเดือนมกราคม - มีนาคม ปี 2560 มีมูลค่าจัดเก็บ 939,067 บาท หลังทำการปรับปรุงตั้งแต่เดือนเมษายน - มิถุนายน ปี 2560 มีมูลค่าจัดเก็บ 686,479 บาท สามารถลดมูลค่าจัดเก็บลงได้ 252,588 บาท คิดเป็น 26.89% สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ 6.89%

คำสำคัญ : อาหารแช่เย็นพร้อมรับประทาน, การจัดการสินค้าคงคลัง

Abstract

This research was the study of cost reduction on the inventory in the category of machine spare parts, A case study of CPRAM Company Limited. The company produces and distributes ready-to-eat chilled foods. The objectives were to find guidelines for adjusting the quantity of the goods in the category of machine spare parts in accordance with the requirements and appropriate inventory cost following the inventory management concepts.

The first step was to classify the materials in the warehouse of spare parts and consumables, then to select the group that costs the highest and follow by grouping based on the importance following the ABC Analysis Theory. The researcher used the value criterion as follows: A for the value from Baht 15,001 – 40,000, B for the value from Baht 3,501 – 15,000 and C for the value from Baht 500 – 3,500. The data was analyzed and adjusted on the inventory volume to be a proper level by the Min-Max principle.

From the study of inventory in the category of spare parts and consumables from the 5 samples, it found that from the inventory costs of January - March 2017 that were Baht 939,067, after the adjustment from April – June 2017, which it cost Baht 686,479. It could be reduced for Baht 252,588 or 26.89 percent, which was over than the fixed target of 6.89%.

Key Words : Ready-to-Eat Chilled Foods, Inventory Management